

凝心聚力同奋斗 勇毅前行向一流 全力推动学校内涵式高质量发展开创新局面

——在内蒙古大学第八届教职工代表大会暨第十一届

工会会员代表大会第三次会议上的报告

(2023年4月23日)

武利民

各位代表、同志们：

现在，我代表学校向大会作工作报告，请各位代表审议，并请列席代表提出意见。

一、过去一年来主要工作回顾

过去一年来，在教育部、自治区党委政府的坚强领导和大力支持下，我校以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的十九大、十九届历次全会和二十大精神，认真贯彻落实习近平总书记关于教育的重要论述、关于加强和改进民族工作的重要思想、对内蒙古重要讲话重要指示批示精神和考察我校重要指示精神，坚持党对学校的全面领导，深刻领悟“两个确立”的决定性意义，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，坚持稳中求进、难中求成，以立德树人为根本，全面推进“双一流”建设和“部区合建”工作，统筹推进疫情防

控和学校事业发展，较好地完成了各项目标任务。

——学科建设发展斩获新绩。获批“双一流”建设和“部区合建”资金 2.76 亿元。积极与自治区政府沟通协调，《关于支持内蒙古大学“双一流”建设的若干措施》于今年 3 月落地实施，“若干措施”给予学校全方位支持，在年度生均拨款经费基础上，从 2023 年开始，每年定额补助 1.5 亿元；可按照 14:1 的标准核定专任教师总量，在原高级专业技术岗位结构比例基础上增设 10% 特设岗位，用于聘任急需紧缺高端人才和优秀青年人才；可自主确定正、副高级岗位结构比例，允许超岗位职数申报高级职称评审，申报总数控制在已设高级岗位数的 10% 以内，学校得到的支持力度实现新跃升。全力推进生物学一流学科整改，建立生物学一流学科人才特区，在学科建设、人才引进、科研创新等方面取得明显成效。拓宽生物学科方向，与自治区人民医院签订医教协同合作协议。材料科学学科进入全球 ESI 排名前 1%，成为学校第 4 个进入全球 ESI 排名前 1% 的学科。强化顶层设计，成立由 19 位院士组成的发展战略咨询委员会。

——高端人才引育成效显著。成立人才工作办公室，修订完善《“骏马计划”岗位实施暂行办法》《学术人才引进暂行办法》等人才延揽制度，更有特色、更具竞争力的人才引育体制机制进一步完善。2022 年以来，引进高层次人才 114 人，其中“双聘”引进院士 3 人，全职引进中国社会科学院一级教授 1 人、国家杰

出青年基金项目获得者 1 人、国家“四青”人才 2 人、“骏马计划” 28 人、青年英才 78 人，培育国家“四青”人才 1 人，校本部具有博士学位教师占比达 80.71%。获准“草原英才”领军人才 10 人、高层次培养人才 13 人、创新人才团队 2 个。在引进的高层次人才中，生物学一流学科新增“双聘”院士 1 人，国家级人才（领军、青年）新增 3 人，总数达 5 人（目前，长江学者上会答辩人数全区 8 人，其中内大 6 人）。

——人才培养质量稳步提高。落实立德树人根本任务，切实加强和改进思想政治教育工作。调整优化本科专业设置，在全国高校中首设纪检监察专业，获批马克思主义理论、生物医学工程 2 个本科专业。推进生物学科拔尖学生培养计划 2.0 基地建设。17 个专业入选国家级一流本科专业建设点，总数达 33 个。7 门课程入选国家级一流本科课程，总数达 16 门。入选首批国家级创新创业学院建设单位。获第八届国际互联网+大赛银奖 2 项、铜奖 5 项。

全面深化研究生教育，实施“菁英”学者培养计划，加大本硕博贯通力度，招收直博生 25 名。硕士研究生招生指标首次突破 3000 人，博士研究生招生指标比上报计划新增 42 人。提高研究生奖助贷标准，博士生助研津贴标准由每月 1000 元提高至 2000 元，惠及 4927 人次，全年发放 744.1 万元，同比增长 65.2%。全年新增博导、硕导、行业导师 222 人。高水平研究生成果不断

涌现，化学化工学院高瑞廷博士发表 Science Advance, Nature Communications, PNAS, Angew Chemie (2 篇), Adv. Energ. Mater. 其他 1 区 5 篇。

——科学研究水平与服务发展能力明显提升。全年获准科研经费 1.55 亿元，获批国家级科技项目 88 项；获批国家社科基金项目 29 项，立项总数全国排名 50。时隔 21 年又有 2 项成果获教育部科技进步二等奖。1 人获中国产学研合作创新奖。发力有组织科研，推动省部共建草原家畜生殖调控与繁育国家实验室重组，重点打造由 3 位院士领衔的“生物医学创新中心”“材料化学科学创新中心”“草原家畜种质创新与繁育基地”，成立能源材料化学研究院、生物医学研究院。

2022 年以来，立项科技部国家重点研发计划、农业农村部种业科技攻关、生物育种专项等国家战略科技任务 9 项，立项经费 4150 万元。与行业领军企业、高校和科研院所联合成立 9 个创新联合体，开展肉牛、奶牛、肉羊、牧草等优质新品种培育和产业化应用示范。牵头和参与自治区种业科技创新重大示范工程“揭榜挂帅”14 个项目中的 9 个项目，占 64.28%。合作培育的肉羊新品种“杜蒙羊”通过国家遗传资源委员会审定，“一湖两海”自治区科技重大专项通过验收。获批自治区赋予科研人员职务科技成果所有权或长期使用权试点单位。20 篇咨询报告被国家及自治区有关部门采纳，其中被教育部、商务部各采纳 1 篇，

2 篇得到自治区主要领导批示。

——综合改革动能得到激发。深入推进科研体制机制改革，建立以强调成果质量和实际贡献为核心的科研评价体系。深入推进绩效工资改革，建立突出工作质量、贡献和影响的绩效评价体系，2022 年人均绩效工资从 11.21 万元增加到 12.89 万元，绩效工资总量比 2021 年增加 2618.42 万元，上浮 14%。深入推进教师职称评审制度改革，出台《各学院教师高级专业技术职称评审科研业绩标准（试行版）》，分学科、分类型制定评审标准，教师晋升机制更加科学合理。

——惠及师生举措更加贴心。全年修订财务、资产、科研经费管理等系列制度 10 个，优化办事流程。全年资助家庭经济困难学生 3.58 万人次、1.29 亿元，实现全覆盖。深入开展书记校长访企拓岗促就业专项行动，走访用人单位 126 家，拓展就业岗位 4367 个，校本部 2022 届毕业生初次毕业去向落实率为 76.37%，较 2021 届毕业生增长 5.81%；全年发放各类求职补助补贴 137.7 万元。2022 年以来，为离退休人员发放慰问金、慰问品、困难补助达 175.12 万元。设立南校区财务服务窗口。挂牌建设内蒙古大学附属中小学、附属医院。

——办学育人条件优化改善。草原家畜种质创新与繁育基地一期项目部分设施已投入使用，基地二期项目以及纪检监察学科和重大科研平台基础建设（南校区三期工程建设）项目已开工建

设；南校区留学生和研究生楼建设项目有序推进，计划于今年6月封顶。三个项目总投资约11.44亿元，占地面积约14万平方米。完成北校区长达3000余米、总投资约8800万元的地下管廊项目建设。实施北校区主配电室迁移等10余项修缮项目，总投资1589万元。

——全力打赢疫情防控攻坚战。有效应对春季学期开学、秋季学期开学及“9·28”疫情。在疫情防控中，全体师生守望相助、共度时艰，2000余名教职员工主动请缨驻校开展工作，日夜坚守抗疫一线，切实保障了师生身体健康和生命安全。特别是在“9·28”疫情防控工作中，全校上下奋战50余天，累计向校外转运学生近8000人，有序组织2万余名学生顺利安全返乡。我们在大战中践行初心使命，在大考中交出满意答卷，以实际行动彰显了内大人的责任与担当。

各位代表、同志们！过去一年来，我们坚持用习近平新时代中国特色社会主义思想武装头脑，深入学习宣传贯彻党的二十大精神，加强党对学校工作的全面领导，坚持和完善党委领导下的校长负责制，2022年召开党委会28次、校长办公会15次，研究事关学校改革发展的重大工作198项，统筹抓好学校各项事业。强化基层党组织政治功能和组织功能，1个党支部入选教育部“全国党建工作样板支部”；以党建引领团建，1个团总支获评全国“五四红旗团总支”。以自治区“揭榜领题”项目为抓手，

加强干部队伍建设，调整选用处级干部 105 名，处级干部平均年龄 46.92 岁，比原来下降 2.48 岁，45 岁以下干部比例达到 46.4%。纵深推进全面从严治党，完成 6 个二级党组织政治巡察，持续推动落实中央八项规定及其实施细则精神，常态化开展党风廉政教育。

过去一年来，我们坚持以铸牢中华民族共同体意识为主线，深入推进民族团结进步创建，促进各民族师生像石榴籽一样紧紧抱在一起，民族工作高质量发展更加巩固。坚持大团结大联合，不断完善大统战工作格局，汇聚事业发展强大力量。学校荣获第八批全区民族团结进步示范区示范单位，1 人被评为自治区民族团结进步模范个人。充分发挥铸牢中华民族共同体意识研究培育基地在服务决策、学术创新、实践引领、人才培养等方面作用，投入 150 万元立项 20 个开放课题，获批国家社科基金重大专项 1 项、国家社科基金重点项目 1 项，出版专著 8 部。

各位代表、同志们！过去一年来，国际合作交流、国际学生教育都有新进展，财务资产审计都有新进步，后勤服务保障、安全稳定工作都有新提升，工会、体育、继续教育、图书、信息技术、出版社等各项工作都有新气象。由于时间关系，不再一一展开。回顾一年来成绩的取得，在于自治区党委政府、教育部的正确领导，在于全校各级党组织和党员干部、师生员工的勠力同心，在于各民主党派、无党派人士、党外知识分子和离退休老同志的

鼎力支持。在此，我谨代表校党委、行政，向大家致以崇高的敬意和衷心的感谢！

在看到成绩的同时，我们要坚持问题导向，参照先进高校找问题、对照发展目标找问题、立足区情校情找问题。当前，长期阻碍学校事业发展的“硬骨头”还没有啃下，“肠梗阻”还没有完全打通：学科建设“有高原无高峰”，优势特色学科实力不够强；领军人才明显不足，青年拔尖人才培养机制还不健全，师资队伍总量偏小；服务国家和自治区重大战略能力有待进一步提升，科技创新能力还需进一步增强，重大标志性成果产出较少；改革创新力度不够、干事创业精气神有待进一步提升等。对于这些问题，全校上下要剖析原因，集思广益制定对策，做到精准施策。

二、2023 年主要工作任务

2023 年是全面贯彻落实党的二十大精神开局之年，是实施“十四五”规划承上启下的关键之年，也是决战决胜学校“双一流”建设的攻坚之年，做好今年的工作意义重大、责任重大，难度很大、挑战很多。我们要以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的二十大精神，牢记“国之大者”、把握“两个大局”、心系“两个大计”，坚持和加强党对学校的全面领导，坚定拥护“两个确立”、忠诚践行“两个维护”，落实立德树人根本任务，加快推进“双一流”建设和“部区合建”工作，主动开辟发展新领域新赛道，不断塑造发展新动能新优势，

为完成好习近平总书记交给内蒙古的“五大任务”、全方位建设“模范自治区”提供基础性、战略性支撑。重点抓好以下工作。

（一）全力推进“双一流”建设和“部区合建”工作，加快建设高质量教育体系

全面落实《关于支持内蒙古大学“双一流”建设的若干措施》及学校《关于〈若干措施〉的落实办法》，加快推动“双一流”建设提质增效，切实提高学校核心竞争力。扎实推进生物学一流学科整改工作，确保顺利通过再评价。加强基础学科建设，加快布局新兴学科和交叉学科，培育新的学科增长点，推动成立航天研究院和医学院。推进自治区一流学科建设量质齐增，争取达到10个左右，初步构建服务自治区能源资源利用、绿色农畜产品领域高质量发展的学科集群。全面推动落实与复旦大学、吉林大学、兰州大学和东北师范大学等高校的对口合作协议内容，取得更大实质性进展。

（二）实施人才强校战略，着力打造高素质专业化创新型师资队伍

完善人才引育体制机制。建立健全人才引进考核管理机制，落实学院人才引育主体责任，发挥书记、院长人才工作目标“双第一责任人”作用，切实提高人才引进工作成效。建设具有内大特色的引才激励机制和保障机制，研究制定引才激励办法，修订“骏马计划”岗位实施办法，制定“骏马计划”岗位考核办法。

研究好、贯彻好、利用好自治区引进高层次人才“万人计划”行动、“千人计划”行动和《关于进一步强化科技激励的若干措施》等，灵活运用多种方式，精准引进“高精尖缺极”人才，力争引进“骏马计划”等高层次人才 60~80 人，其中国家级领军和青年人才数量达到 25 人，争取 3~5 名教师入选国家级人才项目。

加强教师队伍建设和师德师风建设。持续推进教学、科研、管理 3 支队伍协同发展。常态化开展师德师风专题教育，深化师德师风综合整治。加强学术道德和科研诚信建设，严格落实《学术不端行为查处实施细则》，坚决杜绝学术不端行为。组织第 39 个教师节系列庆祝活动，完善教职工荣休制度、举办教职工荣休仪式，着力营造尊师重教氛围。

（三）落实立德树人根本任务，全面提升人才培养质量和水平

加快建设高水平本科教育。以习近平新时代中国特色社会主义思想为核心内容加强思政课程与课程思政建设。强化生物科学拔尖学生培养计划 2.0 基地和生物科学、生物技术、数学物理、蒙古语言文学 4 个国家级人才培养基地建设。调整优化学科专业布局，谋划急需新兴交叉本科专业增设工作，加快传统专业升级改造，完善专业动态调整机制。出台新工科、新农科、新文科、新医科建设发展指导意见，持续推进国家级、自治区级一流本科专业建设点和一流本科课程建设。修订本科专业人才培养方案，

优化课程体系结构，重点打造一批体现高阶性、创新性、挑战度的优质课程，同时设立“内蒙古大学卓越教学奖”，激励更多优秀教师走上讲台讲好基础课、专业课。切实提高教育教学质量，应届本科生升研率达到 35%。组织好第九届互联网+大学生创新创业大赛，争取取得新突破。

加快推进卓越研究生教育。做好博士学位授权点申报工作，力争在哲学、法学、外国语言文学、材料科学与工程、材料与化工、电子信息、信息与通信工程、生物与医药等学科中获批 2~3 个博士点。重点筹划纪检监察学、中共党史党建学硕士一级学科动态调整与申报。深入实施“菁英”学者培养计划，加快推进基础学科本硕博贯通培养。强化研究生培养过程管理，健全完善高质量研究生培养体系。加强博士后科研流动站建设，加大优秀博士后支持力度，在薪酬待遇、科研经费、住房分配、子女入学等方面提供全方位保障。设立首届校级研究生教育教学成果奖，遴选培育国家级、省部级研究生教育教学成果。加强研究生导师队伍建设，开展“优秀研究生指导教师”“优秀研究生指导教师团队”评选活动。

健全服务学生成长发展体系。进一步完善学生资助政策体系，全面推进精准资助和资助育人。深入开展心理健康教育，定期开展学生心理健康测评工作，及时疏导学生心理问题。加强劳动教育、体育、美育和国防教育工作。推进全国校园急救建设首批试

点工作。促进学生更加充分更高质量就业，确保校本部 2023 届毕业生初次毕业去向落实率达 85%以上。

（四）坚持创新驱动，持续提升服务国家和自治区战略需求能力

建强重大科研平台。扎实推动省部共建草原家畜生殖调控与繁育国家重点实验室重组，调整优化重组方案，确保纳入新的全国重点实验室序列。谋划草地生态学自治区实验室建设，开展自治区重点实验室重组。强化草原家畜种质创新与繁育基地、材料化学科学创新中心、生物医学创新中心等三大科技创新高地建设，在年底完成设备采购并投入使用，着力在国家重大重点项目申报、国家级人才引育、高水平成果产出和国家“三大奖”等方面实现新跃升。依托优势特色学科争取组建省部级以上人文社科类科研平台和团队 1~2 个。持续夯实“内大智库”建设，产出更多高水平咨询报告，力争获得省部级及以上领导批示。

提升科研成果影响力。围绕“五大任务”，开展有组织科研，组织承担各项国家战略科技任务，做好国家自然科学基金区域创新发展联合基金、杰（优）青、面上基金等项目的预研和组织申报，争取获批国家科技项目不少于 100 项、社科项目 40 项以上，全年立项科研经费 3.5 亿元以上，力争重大科研成果在国际顶刊、正刊上实现零突破。组织谋划国家科学技术奖、教育部高等学校人文社科优秀成果奖的推荐申报工作，实现国家科技和社科

奖励的新突破。

增强服务经济发展的贡献水平。围绕生物种质资源保护开发利用，高产优质肉牛、肉羊新品种培育，退化草地修复和可持续管理，河湖湿地保护和治理，生物多样性保护，新能源新材料，人工智能与大数据等方面，与行业企业开展联合攻关，力争取得一批具有原创性、引领性的重大成果。用足用好学校作为自治区赋予科研人员职务科技成果所有权或长期使用权试点单位的政策红利，研究制定科研成果转移转化相关实施意见，建立健全科技成果转移转化服务体系和配套体系，提高对国家和自治区产业结构转型升级的贡献率。

（五）坚持开放办学，努力开创办学国际化新局面

发挥学科和地缘优势，巩固与蒙俄合作交流，构筑国家向北开放教育合作新高地。深化与英国剑桥大学等国际高水平科研院所的合作交流。加大师生海外交流力度，拓展不同学制本科生双学位项目及海外名校硕士项目。强化“留学内大”品牌建设，优化完善国际学生招生和培养机制，提升生源质量及国际学生趋同化管理水平和培养质量。

（六）深化改革强化保障，为学校内涵式高质量发展添活力、增动力

全面深化教育综合改革。制定实施深化综合改革意见。深入推进内部治理体系改革，推进管理重心下移，建立健全与校院两

级管理体制配套运行的机制。深入推进人事制度改革，修订优化教师系列、思政系列、实验系列职称评聘实施办法，完善工程技术、卫生、图书资料、出版、会计、审计等系列职称评审推荐办法；积极推进学校人员总量管理，创新编制和人事管理方式。深入推进绩效工资制度改革，建立健全绩效考核评价指标体系。深入推进募集机制改革，拓宽资金筹措多元渠道，积极开展非学历教育、成人教育，增加办学收入。深入推进财务、资产、审计等内控机制改革，健全财务制度、预算管理、资产管理体制机制，推进财务信息化、采资一体化建设，开展预算决算、财务收支审计，对重点人群、重大项目、专项资金等内容进行同步审计、跟踪审计，以审计促整改，以整改促规范。

着力提升师生幸福感获得感安全感。整合资源配置，优化调整南北校区学院布局，升级、改造南北校区多媒体教室老旧设备，实施国际学生公寓硬件改造，进一步改善办学条件。加快整合职能部门信息系统，打破数据壁垒，实现跨部门协同联动。推进教职工和师生多功能食堂建设。争取呼市政府投入 4000 万元改造赛罕校区家属区；推进桃李湖湖水净化改造工程，将桃李湖与满都海公园水系连通。协调属地做好校园及周边治安综合防控工作，积极推进玉泉校区东、西两院架设过街天桥工作。切实转变工作作风，增强服务意识，提升集成化业务办理水平。

各位代表、同志们！做好以上工作，我们要坚持和加强党对

学校事业的全面领导，以政治建设为统领，全面推进党的建设。要深入学习贯彻党的二十大精神，扎实开展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育，在全校范围内大兴调查研究之风。要不断增强基层党组织政治功能和组织功能，力争获批1~2个全国标杆院系、样板支部，发挥示范引领作用。要加强干部队伍建设，深化“揭榜领题”项目成果运用，完善处级领导班子目标化考核办法，提升考核精准度和科学性。要坚定不移全面从严治党，把严的基调、严的措施、严的氛围坚持好，结合学校实际，构建全面从严治党体系，强化政治监督，做细日常监督，锲而不舍落实八项规定精神，持续纠治“四风”，为学校各项事业发展提供坚强有力的政治引领和政治保障。

我们要深入学习贯彻习近平总书记关于加强和改进民族工作的重要思想，全力建设好刚刚获批的国家四部委2023——2025周期铸牢中华民族共同体意识研究基地。以铸牢中华民族共同体意识为主线，围绕全方位建设“模范自治区”，实施“石榴籽”育人工程，有形有感有效开展民族团结进步创建活动。要加大对蒙古文古籍文献的搜集、整理和保护，深入挖掘弘扬蕴含其中的民族团结进步思想内涵，加快推进“北方民族语言文化交融及传播研究中心”建设，深入开展基础理论和重大现实问题研究，争取获批相关领域重大专项，产出优秀理论成果。要持续完善大统战工作格局，同心同德、团结奋斗，为学校各项事业发展凝聚人

心、汇聚力量。

各位代表、同志们！今天，中国的高等教育比历史上任何时期都更接近高等教育强国的发展目标，高等教育的整体实力与办学质量都达到了历史上最好的水平。在大众化高等教育转变为普及化高等教育，增量改革转变为存量改革，传统人才培养模式转变为创新型教育模式等改革发展的大趋势下，学校各项事业发展挑战与机遇并存。我们要紧紧抓住这一大有可为的历史机遇期，锚定各项事业发展建设任务，严谨工作态度、严格工作标准、严肃工作氛围，对作出的每一条决策都紧盯落实，对布置的每一条任务都紧盯抓实，对承诺的每一件事情都紧盯办实，以与时俱进的精神、革故鼎新的勇气、坚忍不拔的毅力不懈推进学校事业有质有效、保质保量。

各位代表、同志们！奋斗铸就辉煌，实干赢得未来。让我们更加紧密地团结在以习近平总书记为核心的党中央周围，在自治区党委政府、教育部的领导下，牢记嘱托始终如一、坚定信念始终如一、攻坚克难始终如一，扎扎实实走出一条符合内蒙古大学禀赋的内涵式高质量发展新路子，为建设让党放心、人民满意、特色鲜明的一流大学而团结奋斗！